



Marc Frilet

Frilet – Société d'avocats

91 rue du Faubourg Saint Honoré

F-75008 Paris

Tél : + 33 1 56 26 00 40

Email : avocats@frilet.com

Marc Frilet est diplômé de l'Université d'Aix-en-Provence en sciences politiques (section service public), licencié en droit (Aix en Provence) et titulaire du diplôme de troisième cycle en droit des affaires (DJCE) et d'une maîtrise en droit anglais (LLM) à l'Université Mc Gill (Montréal). Il est bilingue français-anglais.

Après avoir enseigné le droit à l'Université d'Oran en Algérie (1974-1976), Marc Frilet a rejoint le Cabinet Francis-Lefebvre à Paris en tant qu'avocat dont il est ensuite devenu associé puis associé et chef de service du département international particulièrement en charge des projets de construction complexes, des projets d'infrastructures, des projets pétroliers et miniers et des concessions et autres PPP (1976-1998).

Marc Frilet a créé en 1998 le Cabinet Frilet – Société d'Avocats dont il est l'associé gérant.

Le Cabinet est un cabinet expert, spécialisé dans les projets de construction, d'infrastructures incluant concessions et autres PPP ainsi que les projets miniers, en France, dans les DOM TOM et à l'international (principalement dans les pays en développement et sur le continent africain). Le Cabinet réalise régulièrement des « due diligence » de projets et d'entreprises dans le cadre d'opérations de restructuration. Il conseille des entreprises de toutes nationalités qui sont fréquemment leaders sur leurs marchés.

L'expérience, la multidisciplinarité et les contacts développés par le Cabinet au cours de plusieurs décennies lui permettent de se positionner à la fois comme conseil stratégique et d'assurer la mise en œuvre de ces conseils sur le terrain en étroite coordination avec les cabinets locaux et ce, pour tout un éventail de problématiques, qu'elles soient de nature institutionnelle, réglementaire, foncière, sociale, environnementale, juridique ou fiscale et autres, pour lesquelles une approche intégrée conditionne souvent la réussite des projets.

Le Cabinet conseille également les institutions internationales et les États, notamment en matière institutionnelle et de rédaction de textes législatifs.

La Cabinet possède une grande expérience dans le suivi des projets. A ce titre, il conseille régulièrement ses clients dans la stratégie et le contenu des réclamations pour la prévention et le règlement des différends et il les assiste dans les arbitrages internationaux. Marc Frilet est régulièrement sollicité comme expert ou arbitre en matière d'arbitrage international.

**Références en matière de projets de construction,
d'infrastructures, de projets miniers ainsi que
Concessions et PPP**

Clients privés

Marc est régulièrement distingué comme un avocat leader dans ses secteurs d'activité en particulier dans WHO'S WHO legal (publication de référence de International Bar Association). Il en va de même pour le cabinet désigné par exemple « Meilleur cabinet de droit de la construction de l'année en France » (Global Awards – Corporate INTL) en 2011 et 2012, ou encore Construction Lawyer 2014 of the Year in France (construction law experts).

Le Cabinet est membre fondateur de la Global Construction and Infrastructure Legal Alliance (GCILA) regroupant des cabinets également leaders dans le secteur dans leurs régions respectives.

GCILA permet non seulement d'assurer à nos clients une homogénéité de qualité des services dans diverses régions du monde par une grande maîtrise des concepts et des pratiques juridiques différentes mais également de disposer à chaque fois des ressources humaines nécessaires pour répondre efficacement aux demandes mêmes pour les projets les plus complexes. Il nous arrive régulièrement d'affecter plusieurs avocats et experts, parfois de différentes nationalités, sur en même projet en fonction des besoins. (www.gcila.org).

Marc Frilet enseigne le droit des investissements internationaux à l'Université Paris Descartes et le droit minier au CESAM (École des Mines) de Paris et assure diverses formations et séminaires, pour les responsables d'entreprises et hauts fonctionnaires en France et dans différents pays et zones géographiques, principalement dans les secteurs des grands projets d'infrastructures et miniers.

Il a assuré diverses fonctions incluant membre du conseil, vice-présidences et présidence dans diverses associations françaises ou internationales d'avocats (l'International Bar Association (IBA), Barreau de Paris, l'ACE dont il est le président d'honneur de la section internationale). Depuis près de 10 ans, il anime des groupes de travail « concessions et autres PPP » en France (IFEJI) et à l'international (CICA). Il est le principal auteur de l'ouvrage de référence sur « les conditions du succès des concessions et autres PPP à l'international » (à paraître) réalisé avec le concours du secteur privé international (CICA) et du secteur public (ADETEF, AFD et institutions internationales).

En tant que vice président de l'IFEJI, Marc est le promoteur avec la Confédération Internationale des Contractors Internationaux (CICA) du Centre d'Excellence International Concessions et PPP : bonnes pratiques droit et institutions. (<http://www.unece.org/ceci-welcome/areas-of-work/public-private-partnerships-ppp/icoeppp.html>)

Marc a été récemment nommé par la Commission des Nations-Unies pour l'Europe pour être le chef de projet de l'UNECE intitulé « Zero tolerance corruption in PPP procurement » visant à formuler, en complément aux recommandations et prescriptions de la communauté internationale un ensemble de bonnes pratiques, puis de standards régissant plus particulièrement des séries de situations concrètes observées sur le terrain. En tant que vice-président de l'IFEJI, Marc est par ailleurs le Co-promoteur, avec la Confédération Internationale Contractors Association (CICA) du centre International UNECE « bonnes pratiques, Lois et Institutions » pour les Concessions et autres PPP.

Il est fréquent orateur ou keynote speaker dans les conférences les plus réputées en France et à l'international, abordant les principaux enjeux actuels en matière de contrats internationaux complexes et de relations public-privé dans le secteur des infrastructures (PPP, concessions et projets miniers) et il écrit régulièrement dans les revues spécialisées en France et à l'étranger.

CC: Références en matière de projets de construction, d'infrastructures publiques et minières, incluant les Concessions et les PPP

Références en matière de projets de construction, d'infrastructures, de projets miniers ainsi que Concessions et PPP

Table des matières

1. Clients privés
2. Clients publics
3. Formations et groupes de travail
4. 100 Contributions Pro-Bono

**PRINCIPALES REFERENCES DU CABINET DANS LE SECTEUR DES INFRASTRUCTURES
PUBLIQUES ET DES CONCESSIONS**

1. CLIENTS PRIVES¹

1. Afrique du Nord et Sub saharienne	Description du projet	Fonction
<i>Algérie</i>	Construction de différentes usines et complexes dans le secteur du transport	<i>Conseil principal</i>
<i>Algérie</i>	Privatisation d'une société de service pétrolière	<i>Conseil principal</i>
<i>Algérie</i>	Construction d'une unité de liquéfaction de gaz	<i>Conseil principal</i>
<i>Algérie</i>	Construction de programmes sociaux de logements	<i>Conseil principal</i>
<i>Algérie</i>	Développement permis d'exploitation	<i>Expert conseil</i>
<i>Algérie</i>	Construction d'Ambassade	<i>Conseil principal</i>
<i>Algérie</i>	Construction et usines et unités de production cimenteries	<i>Conseil principal</i>
<i>Algérie</i>	Construction de diverses routes structurantes à travers le pays	<i>Expert conseil</i>
<i>Angola</i>	Réhabilitation et vente d'un silo portuaire	<i>Conseil principal</i>
<i>Bénin</i>	Construction et contentieux portuaire	<i>Conseil principal</i>
<i>Cameroun</i>	Développement permis d'exploitation (pétrole)	<i>Expert conseil</i>
<i>Cameroun</i>	Transfert de permis et joint venture (pétrole)	<i>Expert conseil</i>
<i>Cameroun</i>	Construction et développement d'une usine d'aluminium	<i>Expert conseil</i>
<i>République de Centrafrique</i>	Développement, exploitation d'une mine de diamants	<i>Conseil principal</i>
<i>Comores</i>	Construction et contentieux portuaire	<i>Conseil principal</i>
<i>Congo (Brazzaville)</i>	Réhabilitation et certification d'aéroport	<i>Conseil principal</i>

¹ Les projets DOM ont été développés principalement en financement de projet.

1. Afrique du Nord et Sub saharienne	Description du projet	Fonction
Congo (Brazzaville)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fer : projet de classe mondiale ✓ Création, négociations et mise en place du cadre institutionnel de base, ✓ Mise en place du processus d'obtention et du suivi de l'ensemble des permis, ✓ Création, mise en place et développement des sociétés de droit local, ✓ Réalisation d'infrastructures publiques (chemins de fer, port, route), ✓ Elaboration et mise en place d'actions communautaires 	<i>Conseil principal</i>
Congo (Brazzaville)	Régime juridique et fiscal et convention d'exploitation (pétrole)	<i>Expert conseil</i>
Congo (Brazzaville)	Production d'énergie en relation avec les opérations minières	<i>Conseil principal</i>
Congo (Brazzaville)	Port minéralier et multi usages	<i>Conseil principal</i>
Congo (Brazzaville)	Réhabilitation d'une portion du réseau routier	<i>Conseil principal</i>
Congo (Brazzaville)	Exploitation de la forêt congolaise <ul style="list-style-type: none"> ✓ Permis et régime juridique, fiscal ✓ Convention d'établissement 	<i>Conseil principal</i>
Congo (Brazzaville)	Due diligence d'une société forestière	<i>Conseil principal</i>
Cote d'Ivoire	Arbitrage international CCI (pétrole)	<i>Expert conseil</i>
Gabon	Régime juridique et fiscal et convention d'exploitation (pétrole)	<i>Expert conseil</i>
Gabon	Construction et contentieux portuaire	<i>Conseil principal</i>
Gabon	Construction de chemins de fer miniers	<i>Conseil principal</i>
Guinée (Conakry)	Construction de diverses routes structurantes à travers le pays	<i>Conseil principal</i>
Guinée (Conakry)	<ul style="list-style-type: none"> Fer : projet de classe mondiale ✓ Création, négociations et mise en place du cadre institutionnel et rédaction et négociation de la 	<i>Conseil principal</i>

1. Afrique du Nord et Sub saharienne	Description du projet	Fonction
	convention de base, ✓ Développement et suivi du cadre des études socio-économique et environnementales, ✓ Mise en place du processus d'obtention et du suivi de l'ensemble des permis, ✓ Création, mise en place et développement des sociétés de droit local, ✓ Construction des infrastructures miniers et publiques nécessaires (chemins de fer, port, route), ✓ Contribution à l'élaboration et mise en œuvre du processus institutionnel et réglementaire (synthèse droit local et bonnes pratiques internationales) : <ul style="list-style-type: none"> - Environnement - Communautaire - Utilisation des sols - Expropriation et resettlement 	
Guinée (Conakry)	Réhabilitation et certification de l'aéroport minier / public de Zérakouré, Simandou	<i>Conseil principal</i>
Guinée (Conakry)	Production d'énergie en relation avec les opérations minières	<i>Conseil principal</i>
Guinée (Conakry)	Projet minier (or) Régime juridique et fiscal et joint venture	<i>Conseil principal</i>
Guinée (Conakry)	Projet minier (aluminium) Régime juridique et fiscal	<i>Expert conseil</i>
Guinée (Conakry)	Port minéralier (bauxite) et multi usages	<i>Conseil principal</i>
Mauritanie	✓ Exploration et développement minierai de fer	<i>Expert Conseil</i>
Tchad	✓ Draft of the institutional framework for the College of Control of Petroleum Resources	<i>Project Leader</i>
Tchad	✓ Draft of the Bylaws of the Chad Arbitration Center	<i>Project Leader</i>
Tunisie	✓ Construction d'une nouvelle zone logistique portuaire ✓ Concession portuaire	<i>Conseil principal</i>

2. Madagascar	Description du projet	Fonction
<i>Madagascar</i>	Concession de services publics, production et transport d'énergie	<i>Conseil principal</i>
<i>Madagascar</i>	Convention de concession globale de services publics eau	<i>Conseil principal</i>
<i>Madagascar</i>	<p>Ilménite : projet de classe mondiale</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Création, négociations et mise en place du cadre institutionnel et de la convention d'établissement, ✓ Mise en œuvre du cadre réglementaire et suivi du cadre des études socio-économique et environnementales, ✓ Mise en place du processus d'obtention et du suivi de l'ensemble des permis, ✓ Création, mise en place et développement des sociétés de droit local, ✓ Construction d'infrastructures minières et publiques (chemins de fer, port, route), ✓ Elaboration et mise en place d'actions communautaires, ✓ Mise en place du cadre réglementaire et juridique pour l'ensemble des processus : <ul style="list-style-type: none"> - Environnementaux - Utilisation des sols - Expropriation et resettlement ✓ Participation à toutes les phases de développement : mise en exploitation et production 	<i>Conseil principal</i>
<i>Madagascar</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Concession globale service public port en eau profonde, ✓ Programmation, statut juridique et aménagement de zones urbaines, de zones de développement portuaires (port franc), 	<i>Conseil principal</i>

3. France et Europe	Description du projet	Fonction
<i>France</i>	Concession du projet Eurotunnel	<i>Assistant conseil</i>
<i>France</i>	Concession de stade (stade de France)	<i>Conseil principal</i>
<i>France</i>	Concession de voitures électriques (Autolib Paris)	<i>Conseil principal</i>
<i>France</i>	Réorganisation de l'ensemble de la structuration juridique du port de Saint Laurent du Var en concession	<i>Conseil principal</i>
<i>France</i>	Développement de la zone du port de plaisance de Cannes en concession	<i>Expert conseil</i>
<i>France</i>	Développement de divers ports de plaisance en concession	<i>Expert conseil</i>
<i>France</i>	Révision de la Concession de l'autoroute Nord-est de la France	<i>Conseil principal</i>
<i>France</i>	Appel d'offres pour une concession de réseau d'éclairage public	<i>Conseil principal</i>
<i>France</i>	Appel d'offres pour la construction, la mise en concession et la gestion d'une prison	<i>Conseil principal</i>
<i>France</i>	Appel d'offres pour la construction, la mise en concession d'un Port	<i>Conseil principal</i>
<i>France</i>	Arbitrage CCI contre une société italienne de construction	<i>Expert conseil</i>

4. Départements et territoires d'Outre Mer	Description du projet	Fonction
Guadeloupe*	Plusieurs opérations en financements de projet : ✓ construction et développement de ports et marinas ✓ construction et développement d'hôtels et de resorts ✓ construction de programmes hôteliers	<i>Conseil principal</i>
Guyane	Projet de joint-venture avec Guyanor : Régime juridique et fiscal	<i>Conseil principal</i>
Guyane	Opération en Financement de projets : ✓ Construction et développement d'une EPZ et du Port	<i>Conseil principal</i>
La Réunion*	Energie : Concession micro centrale électrique de la réunion	<i>Conseil principal</i>
Martinique*	Opération en Financement de projets : Construction de marinas	<i>co conseil</i>
Saint Martin*	Plusieurs opérations en Financement de projets : Construction d'hôtels	<i>Conseil principal</i>

5. Inde et reste du Monde	Description du projet	Fonction
Inde	Arbitrage CCI litige avec une société indienne de construction de barrages	<i>Expert conseil</i>
Inde	Investissement dans une usine de production et de traitement de l'eau	<i>Conseil principal</i>
Inde	Plusieurs « Foreign collaboration Agreement » pour associer des entreprises françaises dans la construction d'usines ou de complexes dans divers secteurs	<i>Conseil principal</i>

2. CLIENTS PUBLICS

Lieu	Client	Objet / fonction	Description
Burkina Faso	AFD Groupement 2iE	<i>Chef de mission</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Etude du cadre juridique pour un projet d'école régionale d'engineering ✓ Etude de l'architecture juridique et sociétale du projet, garanties à émettre, statut de la propriété des terrains, etc.
Burkina Faso	AFD	<i>Chef de mission</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Consultation juridique dans le cadre du projet de réhabilitation des gares routières de la Ville de Ouagadougou ✓ Rédaction d'un mémorandum sur les modalités d'endettement de la Municipalité de Ouagadougou, ✓ Revue des contrats d'affermage et de la convention de crédit, ✓ Rédaction des actes de sûreté, ✓ Opinion juridique sur la validité de la convention de crédit et des sûretés.
Côte d'Ivoire	AFD / ADETEF gouvernement	<i>Chef de mission</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Formation sur les conditions du succès des concessions et autres PPP en Afrique ✓ Elaboration d'une méthodologie pour la mise en place d'une loi et de décrets d'application efficaces dans le domaine des PPP ✓ Plan type de contrat de DSP ✓ Enjeux, concepts et outils d'évaluation des projets
Côte d'Ivoire	Côte d'Ivoire / ICC Genève	<i>Chef de mission</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Réforme du système des marchés publics en Côte d'Ivoire ✓ Recommandations en matière de règlement des différends et du cadre juridique des concessions et autres PPP

Lieu	Client	Objet / fonction	Description
<i>Côte d'Ivoire, Liberia, Sierra Leone, Guinée</i>	CEDEAO (WAPP)	<i>Team leader conseil principal institutionnel juridique et fiscal</i>	<p>Concession ligne d'interconnexion électrique WAPP-CLSG</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Cadre institutionnel, juridique et contractuel pour la réalisation d'un projet de ligne d'interconnexion électrique entre quatre pays de l'Ouest Africain ✓ Structuration du projet : ✓ Rédaction d'un Traité régional portant gestion de la ligne d'interconnexion ✓ Rédaction d'un Accord de projet international ✓ Rédaction d'un TSA ✓ Séminaires de restitution et de formation
<i>Etats-Unis</i>	Banque Mondiale	<i>Chef de mission</i>	Rédaction des conditions contractuelles standards pour la passation de marchés de Travaux dans les pays de droit civil
<i>France (Guadeloupe)</i>	Port Autonome	<i>Expert conseil</i>	Développement du port de Pointe à Pitre
<i>France (Guyane)</i>	Chambre de Commerce	<i>Expert conseil</i>	Développement du port franc Port Degranes
<i>Guinée-Bissau</i>	Guinée-Bissau / ICC Genève	<i>Chef de mission</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Élaboration d'un nouveau décret-loi réglementant les marchés publics en Guinée Bissau ✓ Elaboration des textes d'application en matière de cadre institutionnel et de diverses procédures
<i>Guinée (Conakry)</i>	Ministère des transports	<i>Expert conseil</i>	Port sec : projet de mise en concession
<i>Guinée (Conakry)</i>	Comité Interministériel	<i>Secrétaire général du Comité Chemin de fer urbain</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Synthèse et conseil juridique ✓ Développement du projet de concession d'un chemin de fer urbain
		<i>Secrétaire général du Comité Chemin de fer minéralier</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Développement de la programmation des chemins de fer minéraliers
<i>Guinée (Conakry)</i>	Comité Interministériel	<i>Secrétaire général du Comité Chemin de fer transguinéen</i>	Développement du projet de réhabilitation du chemin de fer en concession ou PPP

Lieu	Client	Objet / fonction	Description
Madagascar	Madagascar / Banque Mondiale	<i>Chef de mission</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Rédaction d'un nouveau code des marchés publics ✓ Rédaction d'un ensemble de décrets d'application incluant le cadre institutionnel des différentes autorités ✓ Séminaire de formation
Madagascar	Direction des routes	<i>Conseil principal</i>	Arbitrage international : contentieux de la réhabilitation des routes
Niger	SFI	<i>Expert Juridique</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Cadre institutionnel et juridique de réalisation d'un port sec ✓ Préparation du dossier d'appel d'offres
Niger	Ministère des transports	<i>Expert conseil</i>	Port sec : projet de mise en concession
Syrie	AFD / WB	<i>Chef de mission</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proposition d'un cadre juridique compréhensif pour les concessions et autres PPP (avec décrets d'application) ✓ Evaluation du cadre institutionnel et réglementaire syrien et de sa pratique ✓ Echanges avec les autorités syriennes et les représentants d'industrie (au niveau national et international) sur le champ possible d'une loi sur les concessions et PPP ✓ Analyse comparative des situations similaires dans d'autres pays ✓ Analyse des manques et propositions ✓ Participation à de nombreux ateliers et conférences en Syrie et en Europe avec les délégations syriennes ✓ Rédaction d'une loi cadre sur les concessions et autres PPP ✓ Rédaction des décrets d'applications ✓ Echanges et rédactions des documents législatifs jusqu'à validation par les autorités syriennes
Tchad	Tchad / ICC	<i>Chef de mission</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Le projet comprend les aspects de conciliation, de recours, de statuts et

Lieu	Client	Objet / fonction	Description
	Genève		<p>du fonctionnement des autorités de régulation,</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Rédaction du nouveau Code des marchés publics ainsi que différents textes d'application ✓ Rédaction d'un manuel de procédure et de formation
Tunisie	Ministère des transports	<i>Conseil principal</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mise en place d'une zone logistique portuaire (ZFIE) ✓ Cadre institutionnel et contractuel de réalisation d'une extension du port de Radès.
Tunisie	ADETEF	<i>Conseil principal</i>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Construction d'une nouvelle zone logistique portuaire ✓ Concession portuaire
Vietnam	AFD/ADETEF	<i>Conseil principal</i>	<p>Echanges avec les Autorités vietnamiennes (au niveau municipal et ministériel) sur les bénéfices des PPP, la situation actuelle au Vietnam et contribution au <i>benchmarking</i> sur les bonnes pratiques internationales compte tenu des investisseurs: revue des réglementations et pratiques et feuille de route proposée</p>

3. FORMATIONS ET GROUPES DE TRAVAIL

Formation	Participation du Cabinet
Université Paris V - Descartes	✓ Professeur de droit des investissements internationaux (incluant les investissements dans les PPP - Master II)
Ecole des Mines de Paris (CESAM)	✓ Formation en droit des investissements et grands contrats miniers
CESAM – Institut de formation de l'Ecole des Mines de Paris	✓ Formation en droit des investissements miniers
Edition Formation Entreprise (EFE)	✓ Animateur de nombreux séminaires de formation pour les dirigeants d'entreprises et les fonctionnaires: <ul style="list-style-type: none"> - « Grands projets d'infrastructures PPP», - « Le contrat de common law », - « Investissements en Inde », - « Règlement alternatif de différends», - « Arbitrage », etc

Institution / Groupe de travail	Participation du Cabinet
ADETEF (Agence de coopération technique internationale)	✓ Echange permanent sur l'amélioration des réglementations et pratiques dans différentes zones géographiques, principalement Europe Centrale et orientale, Afrique mais également en Asie du Sud-Est (Vietnam) ✓ Co animateur et orateur pour des séminaires avec les délégations étrangères ✓ Etroite coopération pour la rédaction du vademecum sur les conditions du succès des concessions et autres PPP à l'internationale
Agence Française de Développement (AFD)	✓ Table Ronde sur les conditions du succès des concessions et autres PPP ✓ Formation des cadres des administrations étrangères sur les conditions juridiques du succès des concessions et autres PPP

Institution / Groupe de travail	Participation du Cabinet
Association des Conseil d'Entreprise (ACE)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Président d'honneur de la section internationale: participation à de nombreuses activités sur l'amélioration du rapport doing business de la Banque Mondiale ✓ Contribution à l'évaluation et à l'amélioration du droit international ✓ Contribution à la convergence nécessaire entre Common Law et Civil Law
Association Française des Juristes d'Entreprise (AFJE)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Table Ronde et formation sur la pratique juridique des grands projets internationaux
Banque Africaine de Développement (BAD)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Echanges et déplacements à Tunis autour des thèmes suivants : <ul style="list-style-type: none"> - Amélioration du procurement - Conditions du succès des concessions et autres PPP
Banque Mondiale	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Orateur lors de nombreux séminaires et formations organisés par la Banque Mondiale et l'IFC à Washington, Paris et dans différents pays (1 ou deux séminaires par an depuis 20 ans) ✓ Contribution à l'organisation d'échanges avec IFEJI et Barreau de Paris suivis de rédaction d'ouvrages de référence dans différents secteurs ✓ Participation au programme Law Justice and Development ✓ Nombreux échanges sur l'OHADA ✓ Organisation de plusieurs conférences sur les conditions de succès des Concessions et PPP ✓ Participation aux travaux de la Banque Mondiale sur l'amélioration du procurement
Barreau de Paris	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Initiative Indo-française sur les infrastructures : projets conjoints entre le monde des entreprises, les associations de juristes et les ministères compétents, échanges sur les bonnes pratiques et réglementations, présentations en Inde et en France
Commission Economique des Nations Unis pour l'Europe (UNECE)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Expert aux Nations Unies pour les concessions et autres PPP et à ce titre : <ul style="list-style-type: none"> - Participation à diverses études et réunions en Europe - Orateur lors des PPP Days à Genève sur les conditions du succès des concessions et autres PPP, présentation du Vademecum
Confederation of International Contractors Association (CICA)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Conseil juridique principal de CICA pour les marchés publics, concessions et autres PPP ✓ Rédaction de nombreux mémorandums et participation aux réunions institutionnelles avec les multilatéraux et différentes organisations patronales, ✓ Rédaction de procédures standard bidding document et agences

Institution / Groupe de travail	Participation du Cabinet
	<p>de développement</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Co-animateur du groupe de travail CICA concessions et autres PPP
Conseil des Barreaux Européens (CCBE)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Expert auprès du CCBE pour l'harmonisation du droit des contrats en Europe et à ce titre, organisation d'échanges réguliers, rédaction d'articles, orateur dans divers séminaires en Europe ✓ deux auditions par la Commission Européenne sur les programmes à mettre en place pour améliorer la fluidité des transactions en Europe et sur le point de vue des praticiens en matière du droit européen des contrats
Direction des Affaires Extérieures et Internationales (DAEI) (Ministère de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de la Mer)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Orateur lors de missions d'échanges et de formation en France et à l'international (Extrême-Orient, Inde, Etats Unis)
Dispute Board Foundation (DRBF)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Représentant pour la France au sein du DRBF ✓ Orateur dans de nombreux colloques, séminaires et échanges sur les différents types de dispute board et les conditions de leur efficacité en particulier dans les pays civilistes ✓ Coorganisateur de la prochaine Conférence Mondiale du DRBF à Paris, Mai 2013
Fondation pour le Droit Continental	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Contribution à la genèse et au programme de la Fondation ✓ Orateur lors des principaux colloques (Chine, Egypte, Washington)
Institut de Gestion déléguée (IGD)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Membre du Conseil d'Administration de l'IGD ✓ Contribution au développement des méthodes de sélection et du droit des concessions et autres PPP ✓ Rédaction de divers mémos de propositions à Bruxelles ✓ Contribution à la rédaction de la Charte du dialogue compétitif
Institut Français des Experts Juridiques Internationaux (IFEJI)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Secrétaire Général de l'institut composé de 120 experts sélectionnés par un panel de personnalités indépendantes ✓ Mise en place de nombreux programmes de recherches et d'échanges en France et à l'international et notamment sur : le statut des experts, leur déontologie, les conditions de réponse aux appels d'offres, l'évaluation et la promotion du droit OHADA et l'amélioration de l'art de légiférer (la « légistique ») ✓ Responsable du groupe de travail IFEJI- Concessions et autres PPP ✓ Principal organisateur des « Rencontres d'expertise juridiques internationales » au Barreau de Paris ✓ Publication de nombreuses synthèses et propositions pour

Institution / Groupe de travail	Participation du Cabinet
	<p>l'amélioration du droit et de la pratique des concessions et autres PPP</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Auteur principal du Rapport des experts juridiques à la Commission Européenne sur le projet de Directive sur les Concessions
<p align="center">International Bar Association (IBA)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Management de divers comités et membre du Conseil ✓ Orateur lors de nombreux séminaires et colloques dans le secteur concessions, infrastructures, arbitrages, concessions et autres PPP, principalement à l'étranger ✓ Coorganisateur de la Task Force SEERIL/IBA sur les infrastructures publiques et PPP ✓ Principal organisateur de plusieurs conférences IBA, Concessions et PPP, OHADA dans divers pays
<p align="center">MEDEF (Mouvement des Entreprises de France)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Contribution à diverses activités du MEDEF International par pays ou zone géographique (principalement Afrique et Inde) ✓ Participation au groupe de travail Procurement et PPP au MEDEF International ✓ Déplacements, participation à des missions dans divers pays et animateur de réunions, de workshops (ex. : Inde, Madagascar, Côte d'Ivoire, Congo, etc.) ✓ Contribution à la rédaction de notes de synthèse et de programmes stratégiques (ex. : position pour le B20 de Cannes : plan d'action infrastructures, conditions du succès des concessions et autres PPP à l'international)
<p align="center">UBIFRANCE (Agence française pour le développement international des entreprises)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Animateur principal pendant 5 ans du groupe de travail Ubifrance Afrique/ OHADA

4. PROJETS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX D'INFRASTRUCTURES ET PPP

LES 100 CONTRIBUTIONS PRO BONO LES PLUS SIGNIFICATIVES DU CABINET A LA SYNTHESE ET A LA PROMOTION DES BONNES PRATIQUES (DEPUIS L'AN 2000)

EN FRANCAIS	EN ANGLAIS
I. COMMANDE PUBLIQUE	I. PUBLIC PROCUREMENT
<p style="text-align: center;">ADETEF AFD ALSF « Bien élaborer un PPP. Elaboration d'une loi cadre concessions et PPP et textes d'applications »</p> <p style="text-align: center;">Séminaire régional Abidjan, 22-26 octobre 2012</p>	<p style="text-align: center;">"Why and how regulate concessions in Europe?"</p> <p style="text-align: center;">The international legal expertise Conference cycle, Paris Bar, April 4th 2011</p>
<p style="text-align: center;">« Initiative de l'UE sur les concessions : propositions de l'IFEJI »</p> <p style="text-align: center;">Egalement sur le site www.europa.eu, Décembre 2010</p>	<p style="text-align: center;">« International Procurement: problems and solution in challenging times PPP procurement, a major challenge for the World Bank and others multilaterals »</p> <p style="text-align: center;">ACCL 21st Annual Meeting, San Diego, 19th February 2010</p>
<p style="text-align: center;">"Typologie des schémas de ppp: l'expérience française et internationale en matière de concessions de service public et Contrats assimilés et de contrats de partenariats »</p> <p style="text-align: center;">Délégation hongroise, ADETEF, juin 2007</p>	<p style="text-align: center;">"Preparing the project and selecting the operators: the expectations of the industry for promoting best practices for resilient PPP"</p> <p style="text-align: center;">CICA - IFI Conference , Washington February 2010</p>
<p style="text-align: center;">"Propositions au groupe de travail sur la définition des concessions en droit communautaire »</p> <p style="text-align: center;">IGD, 30 mai 2007</p>	
<p style="text-align: center;">«Le développement de nouvelles formes de partenariat public/privé et leurs relations avec les marchés publics»</p> <p style="text-align: center;">Conférence Maghrébine sur les Marchés Publics, Rabat, Février 2000</p>	
	<p style="text-align: center;">"PPP development at the international level draft formulation of ten guidelines (for public service concessions and comparable arrangements)"</p> <p style="text-align: center;">4ème rencontre de l'expertise juridique internationale, Maison du Barreau de Paris, December 3th 2008</p>

	<p style="text-align: center;">“Anti corruption working group: taking the corruption out of giving, Lesson from Africa the needs and emergence of a comprehensive and well coordinated approach”</p> <p style="text-align: center;">IBA Annual Conference, Chicago September 17-22 2006</p>
	<p style="text-align: center;">“Public Private Partnership in the construction industry: How to optimize the selection process: the experience of competitive negotiation and competitive dialogue in Europe and France”</p> <p style="text-align: center;">IBA Annual conference Chicago, September 17-22 2006</p>
	<p style="text-align: center;">“How to optimize the selection process : the experience of competitive negotiation and competitive dialogue in Europe and in France”</p> <p style="text-align: center;">IBA Annual Conference Mexico, September 2006</p>
	<p style="text-align: center;">«International Construction Project: old fashioned or new fangled? Which procurement routes copes the best when the going gets tough? The Magic of a well designed PPP »</p> <p style="text-align: center;">IBA Annual Conference Prague, September 2005</p>
	<p style="text-align: center;">“Procurement of Public Private Partnership infrastructure projects : an innovative road to infrastructure development - European and Francophone Experience in International perspective”</p> <p style="text-align: center;">IBA Annual Conference, Auckland October 2004</p>
	<p style="text-align: center;">«Procuring BOT contracts »</p> <p style="text-align: center;">Center of International legal studies, Salzburg, June 1998</p>
II. CONCESSIONS ET AUTRES PPP	II. CONCESSIONS AND OTHERS PPP
A. SYNTHÈSE ET DIFFUSION DES BONNES PRATIQUES	A. SYNTHESIS AND DISSEMINATION OF GOOD PRACTICES
<p style="text-align: center;">« Bien préparer un PPP »</p> <p style="text-align: center;">Atelier régional de formation AFD-ALSF-ADETEF-CESAG, Dakar, 11-15 novembre 2013</p>	<p style="text-align: center;">Possible future work on PPP »</p> <p style="text-align: center;">Colloquium UNCITRAL, Vienna, March 3-4, 2014</p>
<p style="text-align: center;">« Bien préparer un projet PPP »</p> <p style="text-align: center;">Formation AFD, Paris, 16 janvier 2014</p>	<p style="text-align: center;">« The role of PPP in financing the post-2015 United Nations Development Agenda »</p> <p style="text-align: center;">UNECE Conference, Geneva, February 13, 2014</p>

<p align="center">“Les conditions du succès des concessions et autres PPP : retour d’expérience à l’international »</p> <p>4ème Convention des juristes de la Méditerranée – « La sécurité juridique »</p> <p align="center">Alger, Décembre 2012</p>	<p align="center">« PPPs in infrastructure development »</p> <p align="center">Regional workshop AFD-CEFEB-ADBI, Tokyo, February 3-7, 2014</p>
<p align="center">« Conditions du succès des PPP dans les pays en développement »</p> <p align="center">MEDEF INTERNATIONAL, 7 avril 2011</p>	<p align="center">« Preparing PPPs »</p> <p align="center">Regional workshop AFD-ALSF-ADETEF-PPIAF, Johannesburg, June 24-28, 2013</p>
<p align="center">« Le développement des concessions : un enjeu planétaire et un champ d’expérience unique dans quelques pays européens »</p> <p>5ème rencontre de l’expertise juridique internationale, IFEJI, Paris, 4 avril 2011</p>	<p align="center">“Conditions for success of concessions and others PPP in developing countries: how to make it work?”</p> <p align="center">“Sharing views on PPP: French experience in France and in developing countries”</p> <p align="center">Washington, October 2012</p>
<p align="center">Commissions ouvertes : «Synthèse des travaux »</p> <p align="center">Groupe de travail PPP IFEJI / Barreau de Paris, 22 mars 2011</p>	<p align="center">“Legal and political conditions for private investment in infrastructures: Business climate and governance, legal security, credible sectoral mechanism”</p> <p align="center">Infrastructure Consortium for Africa , May 18th 2011</p>
<p align="center">« Les conditions du succès des PPP à l’international : fragment de dix principes directeurs »</p> <p align="center">4ème rencontre de l’expertise juridique internationale, IFEJI, Paris, décembre 2008</p>	<p align="center">“PPP in Core Public Service Sector: a Promising Future based on Lessons Learned Internationally»</p> <p align="center">IBA Conference Brussels, October 8th 2010</p>
<p align="center">«L’action juridique en faveur de l’économie : un nouvel outil essentiel pour l’investissement et le développement économique : le régime du partenariat public-privé»</p> <p align="center">Conférence IDEF Lomé, novembre 2008</p>	<p align="center">“Economic and legal condition of success of public private infrastructures projects in developing countries”; “The relationship between socio-economic nature of the infrastructure services and institutional and contractual framework”</p> <p align="center">Conference PASEMD/IFEJI Washington, May 2009</p>
<p align="center">« Les opportunités d’investissements ou de participation du secteur privé pour la réalisation d’infrastructures et la fourniture de biens et de services par les PPP : les PPP dans le monde : concepts, champs d’application, expérience »</p>	<p align="center">“Corruption Risk management in the transport sector: improving governance through long-term commitment, partnership and technology, the French experience”</p>

Conférence CCI – US AID, Dakar 17 juillet 2007	Transportation Research Board 2008 Annual Meeting Workshop, Washington, 2008
« La coopération technique au service des PPP » ADETEF, Revue Trésor 30 mars 2007	"Concessions and PPPs: the French experience – a stable and autonomous legal framework governed by public interest and economic equilibrium" <i>1er colloque des acteurs français du droit à l'international, Beijin, October 2007</i>
«Les Partenariats Public/Privé à l'International: concepts, champs d'application, expérience » Conférence COFACE Expert, Paris, 15 avril 2005	"Arriving at best practices: the role of the IBA PPP Task force" IBA Annual Conference, Singapore, October 15-16 2007
« Partenariats publics-privés : une appellation à clarifier » MOCI numéro 1616 – septembre 2003	"PPP Task force" IBA Conference, Chicago, September 17-22 2006
« Pour un new deal initié par le monde juridique » Revue de l'ACE, numéro 83, 1er mars 2003	"Public private partnerships" IBA Women's Lawyers Conference, June 9th 2006
	« How to introduce the concept of best practices in PPP? » IBA Construction law Conference - Mexico City - May 2006
	«The Infrastructure service concession: from a « most wanted deal» to effective Public Private partnership projects » IBA Project Finance Biennial Conference, Washington DC, April 2003
	"PPP - The French Expertise : "The Merits of the Concession Scheme" Tokyo / Paris Europlace, November 2003
	« Some universal issues in BOT projects for public infrastructures » International Law Review, November 1997
	"Identifying universal issues in worldwide infrastructure partnerships and proposing solutions for the next decade" Forbes Conference, Worldwide Infrastructure Partnerships, San Francisco, February 1997
	"Infrastructure and development initiatives in Vietnam: important issues in international

	performance garanties” Ho Chi Minh City (Vietnam), 1994
VADEMECUM ET INDEX D’EVALUATION	HANDBOOK AND EVALUATION INDEX
<p>«Conditions du développement des concessions et autres PPP à l’international – Pourquoi tant d’échecs ? Comment y remédier par une meilleure information et un bon encadrement des conditions du succès ?»</p> <p>Note de synthèse CICA-IFEJI, Janvier 2013</p>	<p>«Concessions and other PPPs for public infrastructure services”</p> <p>Executive summary CICA IFEJI, October 2012</p>
<p>« Concessions et autres PPP pour les infrastructures de service public »</p> <p>Résumé exécutif du vademecum et de son index d’évaluation » octobre 2012</p>	<p>“Attracting investors for PPP in core public service sector: the benefit, design and blueprint of a PPP ranking index”</p> <p>Conference, Washington Fondation pour le droit continental – November 30th 2010</p>
<p>«Le projet de Vademecum : genèse et contenu»</p> <p>AFD Table ronde « Concessions et autres PPP » 4 septembre 2012</p>	
<p>« Le projet d’index global d’évaluation des PPP à l’international »</p> <p>5^{ème} rencontre de l’expertise juridique internationale, Barreau de Paris, 4 avril 2011</p>	
B. ZONES GEOGRAPHIQUES	B. GEOGRAPHIC ZONE
AFRIQUE	AFRICA
<p>«Elaboration loi cadre concession et PPP et textes d’application; Bien préparer un PPP »</p> <p>Séminaire régional AFD ALSF ADETEF » Abidjan 22-26 octobre 2012</p>	<p>«Foreign investments in public infrastructure and mining: facing the challenge in civil law Africa”</p> <p>Business Law International, May 15th 2011</p>
<p>« Décider la programmation et la réalisation des projets PPP : les leçons de l’expérience et les nouvelles approches méthodologiques »</p> <p>1er forum des investissements internationaux en PPP, Abidjan, 21, 22 et 23 mars 2012</p>	<p>“Public private partnership; new models and emerging players; Ten questions for France and francophone Africa”</p> <p>IBA’s sixth biennial Conference on Project Finance, Washington, April 26th 2007</p>
<p>«Enjeux de la gestion déléguée des services publics en Afrique – Comment dynamiser le rôle</p>	<p>“Privatisation in Africa”</p>

<p>des opérateurs privés dans le processus des DSP en Afrique »</p> <p>Forum africain des infrastructures Marrakech, 20-22 octobre 2011</p>	<p>IBA Conference, Prague September 28th 2005</p>
<p>« Quelles perspectives sur le plan juridique et institutionnel pour favoriser le développement de PPP en Afrique et une meilleure implication des opérateurs privés africains »</p> <p>Conférence régionale sur les PPP – Dakar mai 2008</p>	<p>«Delivering Infrastructure: International best practice. Focus on civil law Africa»</p> <p>Centre of Construction Law and management, King's College London, July 2002</p>
<p>«Atelier de travail sur la promotion des PPP»</p> <p>Chambre de Commerce d'Industrie et d'Agriculture de Dakar, USAID, Cellule PPP – 18 Juillet 2007</p>	
ASIE	ASIA
	<p>«Legal aspect of Infrastructure in India: the future of public infrastructure project in India, the concession challenge»</p> <p>Conférence ICC/IPBA , Paris September 2002</p>
	<p>"Public or private or is there an alternative? A possible answer based on the French legal experience"</p> <p>DAEI, French Ministry of transport, Manille, October 1996</p>
	<p>"New opportunities in the infrastructure sector in India"</p> <p>CNPF, 1996</p>
FRANCE	FRANCE
<p>« La compétitivité internationale du droit des concessions et des PPP : comment positionner l'ingénierie juridique française au service du développement mondial ? »</p> <p>3ème rencontre de l'expertise juridique internationale, Maison du Barreau de Paris, 14 décembre 2007</p>	<p>« Infrastructure Projects in France : transactional structures, risk allocation, dispute management and projects in Review»</p> <p>Chapter in "The Projects and construction Review", Law Business Research, 2012</p>
<p>« Promouvoir les valeurs du droit français : l'exemple des infrastructures de service public »</p> <p>Revue Echanges, juin 2005</p>	<p>"French PPP/PFI Project"</p> <p>Spring summer seminar McClure Naismith" London, April 2008</p>

	<p>« The French Institute of Delegated management”</p> <p>Bundesverband Public Private Partnership annual Conference – Berlin, November 2006</p>
	<p>«Project Delivery Methods: methods and preferences for structuring construction projects currently in use in France and countries of French legal background»</p> <p>Conference American College of Construction Lawyers, Tucson, February 2005</p>
	<p>"Building or improving public infrastructure services with the private sector –French Experience"</p> <p>Paris Bar Association Conference, Washington, USA November 2004</p>
	<p>«French experience in the development of public infrastructure»</p> <p>The Moderator, journal of Indian Society of International Construction Law , 1998</p>
	<p>“Private financing of public infrastructure: anything to borrow from French sources?”</p> <p>Rebuilding America Forbes Conference New York, 1994</p>
	<p>“BOT and turnkey projects: the civil approach based on the French example”</p> <p>IBA Conference, 1992</p>
AMERIQUE LATINE	LATIN AMERICA
	<p>PPP in latin America: perspectives from the european experience »</p> <p>IBA Conference, Buenos Aires, September 2008</p>
C.CONTRACTS	C.CONTRACTS
<p>«L'Equilibre des droits et obligations du Concédant et du Concessionnaire : les principes directeurs dégagés par l'expérience internationale et leur mise en œuvre pratique »</p> <p>Conférence Internationale Centre de Conciliation et d'Arbitrage de Tunis - Juin 2008</p>	<p>« Construction project from conception to completion: PPP failure and succes »</p> <p>Véolia, workshop, February 3rd 2011</p>
<p>«La légitimité de l'analyse économique du droit des contrats : exemple d'harmonisation économique : les partenariats publics-privés à</p>	<p>«Economic and legal condition of success of public private infrastructure projects in developing countries (workshop) The relationship between</p>

<p align="center">l'international » Gazette du Palais – mars 2005)</p>	<p align="center">socio-economic nature of the infrastructure services and institutional and contractual framework » Conference PASEMD/IFEJI - Washington - May 2009</p>
	<p align="center">«PPP innovative forms of contracts » World Bank Infrastructure CICA Conference – Washington, December 2008</p>
	<p align="center">«Sanctity of contracts under attack? How to defuse the attack at the upper frontstage?» International Bar Association, Project Finance, 5th Biennial Conference, Washington, April 2005</p>
	<p align="center">“Construction issues legal update” Workshop University of Lancashire – Paris, 2003</p>
	<p align="center">IBA “Guarantee of payment for private construction works” IBA Committee Newsletter, February 1996</p>
<p align="center">D.CONTENTIEUX</p>	<p align="center">D.LITIGATION</p>
	<p align="center">«Dispute Avoidance and arbitration as Conditions of succes of resilient PPP projects” International Conference on Investment arbitration Damas ,December 2009</p>
	<p align="center">“Preventing, defusing and resolving disputes in international construction contracts: evaluation and proposals” World Bank Infrastructure, workshop, Workshop CICA Washington December 2008</p>
	<p align="center">“Drafting hierarchical Dispute Resolution Systems” Center of Legal Studies International Salzburg (Austria) Arbitration Conference. June 10-13 2004</p>
	<p align="center">«Dispute Review Boards in the Construction Industry» Conference IBA, Cancun, 2001</p>

	<p>“Issues for employers from civil law Countries”</p> <p>Use of Dispute Board on Large Construction Projects, The DRBF European regional Conference, Brussels 17- 18 November 2011</p>
E. DROIT COMPARE	E.COMPARIVE LAW
	<p>« Managing multitasks long terms contracts- the legal system influence: common vs. civil/administrative law”</p> <p>World Bank Transport Forum and Learning Week, Washington march 29th 2007</p>
	<p>«Legal system influence: common law vs. civil law”</p> <p>World Congress of the road, PIARC, 2007 October</p>
F. BRANCHES D INDUSTRIE	F. INDUSTRY SECTORS
ROUTES & AUTOROUTES	ROADS & HIGHWAYS
<p>« L'évaluation des concessions d'autoroutes : une triangulation à maîtriser pour comprendre les PPP »</p> <p>Revue ACE, septembre 2005</p>	
CHEMINS DE FER	RAILWAYS
	<p>«Managing the risks in railway project – Actual of perceived risks and benefits for concessionaire and owners in public railways in the civil/administrative law framework »</p> <p>IPBA Conference Los Angeles, April 2008</p>
EAU	WATER
	<p>“How do you provide for change and flexibility in Water Concession Contracts?”</p> <p>IBA, 16th Biennial Conference, San Francisco, 9-12 May 2004</p>
	<p>«Underlying contractual and legal conditions for a successful private public partnership in the water</p>

	sector” International Construction Law Review, Volume 13, part 3 - juillet 1996
	“ Underlying contractual and legal conditions for a successful private public partnership in the water sector” IBA Conference, Bombay, 1995
G.CAS PRATIQUES	G. CASE STUDIES
“Ligne d’interconnexion WAPP – CLSG (Côte d’Ivoire, Liberia, Sierra Leone et Guinée) » « Conditions de succès des Concessions et autres PPP dans les pays en développement » Washington, Banque mondiale, Octobre 2012	“Interconnection line WAPP - CLSG (Côte d’Ivoire, Liberia, Sierra Leone and Guinée) “Conditions for success of concessions and others PPPs in developing countries: How to make it work?” Washington, World Bank, October 2012
«Chemin de fer urbain à travers Conakry (Fret, containers et passagers) » « Conditions de succès des Concessions et autres PPP dans les pays en développement » Washington, Banque mondiale, octobre 2012	« Urban railway through Conakry (Cargo, containers and passengers) » “Conditions for success of concessions and others PPPs in developing countries: How to make it work?” Washington, World Bank, October 2012
“Port d’Ehoala : nouveau port multi-usage en eau profonde et zone de développement économique à Madagascar (Fort Dauphin) « Conditions de succès des Concessions et autres PPP dans les pays en développement » Washington, Banque mondiale, Octobre 2012	“Port of Ehoala: New deep sea multipurpose port and economic trade zone in Madagascar (Fort Dauphin) “Conditions for success of concessions and others PPPs in developing countries: How to make it work?” Washington, World Bank Workshop Session, October 2012
« Les PPP, vecteurs du développement économique : comment préparer et réussir un projet type pour le bassin méditerranéen » : «Liaison ferroviaire entre le port d’une grande ville et une plateforme logistique et une zone franche située en périphérie » 2ème Convention des Juristes de la Méditerranée, Le Caire, 12 octobre 2009	«Construction Project from conception to completion: PPP failure & succes» IBA Conference, Brussels, October 8th 2010
Infrastructure routière : projet autoroutier de	«International Construction Projects - PPP in the

*Références en matière de projets de construction,
d'infrastructures, de projets miniers ainsi que Concessions
et PPP*

*100 contributions pro bono à la synthèse et la promotion des
bonnes pratiques (depuis 2000)*

**pont à péage en PPP « le projet du viaduc de
Millau»**

Délégation hongroise, ADETEF, juin 2007

**Construction Industry: The Viaduc de Millau
Project»**

IBA SEERIL Biennial Conference, Rome, April 2006

